

HIPPOS

A photograph of two brown horses pulling sulky carts on a dirt racetrack. The horses are adorned with large, elaborate floral garlands of white and blue flowers. The horse in the foreground is wearing a bright pink, fringed blanket. The horse in the background is wearing a purple blanket. The background shows a blurred crowd of spectators and green trees under a bright sky.

Raviurheilun ja hevoskasvatuksen elävä strategia 2025 →

Valtuuskunta 28.11.2024

Mistä on kyse?

- Organisaation **strategia on pitkän linjan suunnitelma siitä, miten määritettyihin tavoitteisiin päästään**. Strategia määrittää, mitä tekemisessä priorisoidaan, ja mitä ei tehdä.
- Käsillä olevassa muutosvaiheessa, joka haastaa toimijoita erityisesti taloudellisesti, strategiassa korostuu **alan sisäinen muutosmatka ja elinvoiman ylläpito**. Rakenteen selkiytyessä sitä on myös päivitettävä vielä tarkemmalla ulkoisten menestystekijöiden linjaamisella.
- Tavoitteena päivittää koko alan käyttöön ajassa elävä, rullaava strategia:
 - Strategian johtamisessa korostuu prosessi, skenaarioiden luominen ja päivittäminen toimintaympäristön mukaan.
 - Ei poista taustalta suunnittelun aikajännettä tai tavoitteita, mutta tunnistaa olemassa olevan muutostilanteen vaateet ja antaa vapautta ja vastuuta reagoida tarvittaviin muutoksiin nopeammin.
 - Jokaisen toimijan rooli ja vastuu yhteisistä asioista tärkeää. Näitä työstetään yhdessä vuoden 2025 alkupuolella.
 - Määrittää myös tarvittavat resurssit ja päätökset resurssien käytöstä.
 - Strategiaa käsitellään, arvioidaan ja päivitetään jatkossa myös valtuuskunnan kokoussyklin mukaan.

HEVOSALAN TOIMIJAKENTTÄ





Kuva: Minna Nieminen

Alan muutosmatka ja elinvoiman varmistaminen

Vaikuttavat muutosvoimat

Ympäröivän yhteiskunnan muutosten vaikutukset

Megatrendit näkyvät yhteiskunnassa jo nyt. Ennen kaikkea ne voivat vaikuttaa olennaisesti tulevaisuuteemme. Suhde on kaksisuuntainen: on myös jokaisen vastuulla pyrkiä vaikuttamaan haitallisten kehityskulkujen torjumiseksi.



Sitran Megatrendit 2023: Muutosten kokonaiskuva.

[*https://www.sitra.fi/aiheet/megatrendit/](https://www.sitra.fi/aiheet/megatrendit/)

Luonnon kantokyky murenee

*Elämme keskellä ekologista kestävyyskriisiä ja luonnon monimuotoisuus heikkenee nopeammin kuin viimeisten useiden miljoonien vuosien aikana. Ilmasto on jo lämmennyt 1800-luvun lopusta lähtien globaalisti yli yhden asteen ja Suomessa yli kaksi astetta. Luonnon ja maapallon kantokyky on koetuksella, osin jo ylitetty.**



Mahdollisia vaikutuksia hevosalaan:

- Laidunkelpoiset maat
- Raaka-aineiden ja energian kustannukset
- Äärimmäisten sääolosuhteiden vaikutukset tapahtumiin
- Suomenhevosen säilyminen
- Luonnon monimuotoisuuden ylläpitäminen hevosten kautta
- Luonnon itsearvon merkitys korostuu

Hyvinvoinnin haasteet kasvavat

*Väestö ikääntyy, monimuotoistuu ja keskittyy kasvukeskuksiin. Suomen väkiluku on kääntymässä laskuun, joskin globaalisti väestömäärä jatkaa kasvamistaan. Työikäisen väestön määrä laskee. Suomi on edelleen maailman onnellisin kansa, mutta samaan aikaan puhutaan kansallisesta hyvinvointikriisistä kun epävarmuus voimistaa mielenterveysongelmia. Digitaalisuus muuttaa liikkumiskäytäntöjä ja vaikuttaa fyysiseen terveyteen.**

Mahdollisia vaikutuksia hevosalaan:

- Harrastajien ja ammattilaisten ikääntyminen
- Väestömäärän vaikutus myös harrastajien, ammattilaisten ja yleisömäärän potentiaaliin
- Kaupungistumisen vaikutus hevosen saavutettavuuteen
- Hyvinvointivaikutusten esiintuominen
- Henkilökohtaisten arvovalintojen vaikutus hyvinvointiin



Demokratian kamppailu kovenee

*Demokratioita kriisit ovat sekä heikentäneet että vahvistaneet. Siinä missä globaali pandemia keskitti valtaa ja rajasi demokratioille tärkeitä vapauksia, Venäjän hyökkäys Ukrainaan on terästänyt kansalaisyhteiskuntaa ja havahduttanut kansalaiset demokratian kriisiin. Keskustelun kärjistyminen, hämmennyksen lietsominen ja geopoliittinen valtataistelu ovat arjessamme läsnä.**



Mahdollisia vaikutuksia hevosalaan:

- Keskustelun polarisoituminen ja kärjistyminen myös hevosalalla
- Aseellisten konfliktien vaikutukset
- Huoltovarmuus
- Luottamus toimijoiden välillä
- Tiedon saatavuus
- Epävarmuuden vaikutukset päätöksentekoon

Kilpailu digivallasta kiihtyy

*Teknologia kehittyy nopeasti ja valtaa arkea. Dataa kerätään ja hyödynnetään yhä enemmän ja sen pohjalta tarjotaan uusia räätälöityjä palveluita. Samalla kiistellään digitaalisesta vallasta, eli siitä, kuka kerää ja hyödyntää dataa, digimaailman pelisäännöistä, teknologian vaatimista resursseista ja yleisemmin teknologian kehityssuunnista.**

Mahdollisia vaikutuksia hevosalaan:

- Kilpailu ihmisten ajasta
- Digitaalisen tiedon hyödyntäminen
- Vanhenevan asiakaskunnan kyky pysyä mukana palveluiden siirtyessä digiin
- Tekoäly auttamassa ja toisaalta luomassa todellisuuksia
- Medialukutaidon merkitys
- Digitalisoituvan maailman suurempi haavoittuvuus
- Hevosala digitalisaation vastavoimana



Talouden perusta rakoilee

*Globaali eriarvoisuuden kasvu ja ekologinen kestävyyskriisi luovat tarpeen uudistaa taloutta. Vauraus keskittyy yhä pienemmälle joukolle ihmisiä, ja äärisääolojen lisääntyminen ja luonnon tarjoamien palveluiden romahdus murentavat talouden edellytyksiä. Vastuullisuus korostuu kaikessa toiminnassa.**



Mahdollisia vaikutuksia hevosalaan:

- Julkisen rahoituksen kehitys valtion velkaantuessa
- Kuluttajien arvojen vaikutus palveluiden ja elämysten hankintaan, kuluttajien ostovoiman kehitys
- Ekologisen kestävyys näkökulmien vahvistuminen
- Omistamisen/kasvattamisen ammattimaisuus vs. pienet yksiköt
- Yhteisomistaminen muuttaa toimintaa
- Vetovoimaisen ammattilaisuuden tarjoaminen osaajille

Myös alan sisällä on jo käynnistynyt muutoksia edellyttäviä kehityskulkuja

- Rahapelimarkkinan avautuminen ja hevospelaamisen sijoittuminen kilpailtuun markkinaan muuttaa rahoituksen kulkua. Paine yhteiskunnallisen rahoituksen osalta on kasvanut ja rahoitus on alisteinen poliittiselle päätöksenteolle. Rahoituksen muutokset edellyttävät myös rakenteiden ja alan päätöksentekomallien uudistamista.
- Megatrendien muutoksessa alan vaikuttavuus on pystyttävä perustelemaan entistä laajemmin: hevosalan yhteiskunnalle tuottama hyöty voi olla osaltaan ratkaisemassa mm. huoltovarmuuden ylläpitämistä ja osa hyvinvointikriisin ratkaisua. Hevosala ei silti näy yhteiskunnallisesti sidosryhmien strategiatasolla.
- Vastuullinen toiminta sen kaikilla osa-alueilla on välttämätön edellytys jokaiselle toimialalle. Hevosalan yrityksille vastuullisuus voisi tuoda myös kilpailuetua.
- Ikärakenteen muutos edellyttää nuorisotoiminnan parempaa huomioimista ja konkreettisia toimia.
- Laskeva hevos- ja toimijamäärä vaatii kilpailutoiminnan suunnittelun strategisempaa johtamista.
- Alan sisäisten rakenteiden osalta on pidettävä huolta osaamisesta ja uusiutumiskyvystä sekä toiminnan vetovoimasta.



Alan muutosmatka ja elinvoiman varmistaminen
Strategian elementit

Valinnat strategian takana

Pitkä peli

Hevosalan toimintaedellytyksiä kehitetään pitkällä aikajänteellä ja kokonaisuutena – alan kokonaisuus arvotetaan päätöksenteossa lyhyen aikavälin tai yksittäisen toiminnon edelle.

Katse laajemmin yleisöihin ja yhteiskuntaan

Hevosala ei toimi tyhjiössä. Nykyinen toimijajoukko ei riitä kestävänsä tulevaisuuden varmistamiseksi. Alan on puhuteltava uusia kohderyhmiä ja kumppaneita: on tuotava esiin alan elämyksellisyys, tunne ja hevosen merkitys osana yhteiskuntaa. Vastuullisen toiminnan ja vastuullisuusohjelman tavoitteiden ja toimenpiteiden on oltava osa arkea.

Jaettu strategia

Jokaisen toimijan teot vaikuttavat koko hevosalaan. Vastuuta ei voi ulkoistaa muille. Toimijoiden roolit on määriteltävä selkeiksi ja toisiaan tukeviksi käytössä olevien resurssien mukaan.

Hevoselinkeino kokonaisuutena

Jokaista alan toimijaa tarvitaan tulevaisuuden varmistamiseksi, vastakkainasettelua alan sisällä ei. Yhteistyön pohjaksi olennaista on rakentaa luottamusta ja vuoropuhelua toimijoiden välillä.

Tavoitetila 2030:

Rahoituksen ja rakenteen moottorit pyörivät omalla ja yhteisellä työllä

Yhteisyrityksenä muodostettu peliyhtiö toimii alan rahoituksen moottorina. Markkinassa on myös muita hevospelaamista tarjoavia yhtiöitä. Ala on urheilun rahoituksen osalta omavarainen. Hippos toimii vahvana keskusjärjestönä vastaten alan edunvalvonnasta ja kasvatustoiminnasta. Alaa johdetaan datalla. Hevosala on osa MMM:n strategiaa ja elinkeinon rahoitus on varmistettu pitkäjänteisesti. Suomenhevonen näky tässä keskeisessä roolissa. Raviurheilu toimii tiiviissä pohjoismaisessa yhteistyössä ja kilpailumahdollisuudet ovat avoimia myös kylmäveriroduille tasapuolisesti maiden välillä. Kaikkien toimijoiden roolit ja vastuut ovat selkeät. Yhteisesti keskitytään toimintaan, ei taisteluun. Alan intohimo on suunnattu positiiviseen yhdessä tekemiseen.

Uusia ammattilaisia ja hevosen omistajia

Hevosala on edelleen vähintään yhtä houkutteleva nykyisille toimijoille kuin nyt ja kiinnostaa uusia. Eri ikäisille ja eri tavoin alaan sitoutuneille tarjotaan polku kehittyä alalla kohti ammattimaista ja kestäväää toimintaa. Uusia ammattivalmentajia tulee lajin pariin vuosittain. Hevosenomistajien määrä kasvaa. Ravikoulutoiminta laajenee jokaisen maakuntaradan toimintapiiriin ja tarjoaa mahdollisuuden kilpailla ja harrastaa ilman oman hevosen tai ponin ylläpitoa. Nuoriso- ja poniravilaisenssien määrä kasvaa. Urheilu on mitoitettu sellaiseen kokoluokkaan, joka turvaa riittävät edellytykset alan toimijoille. Raviradat toimivat vahvasti alueellisessa yhteistyössä, joka mahdollistaa ammattimaisen elinkeinotoiminnan sekä laajat harrastusmahdollisuudet. Osa radoista tarjoaa tilat myös muulle liike- ja tapahtumatoiminnalle.

Haluttu työ, harrastus ja kumppani

Hevosurheilulla on suuren yleisön yleinen yhteiskunnallinen hyväksyntä ja ala rakentaa mainettaan omin teoin. Vastuullisuusohjelman periaatteet ja tapa toimia ovat osa jokaisen alan toimijan arkea. Urheilun markkinointi ja myynti on organisoitu tehokkaasti ja ammattimaisesti. Laji kiinnostaa kumppaneita, tarjonta on uudistettu ja kaupallistettu. Kasvatuksen luvut eivät ole pudonneet nykyisestä tasosta. Uusien harrastajien myötä kasvava kysyntä tekee kotimaisesta hevoskasvatuksesta vetovoimaisempaa. Valtakunnallista ammattitaitoista neuvontaa tehdään kasvattajien ja omistajien tueksi. Suomenhevosen arvostus ja monipuolinen käyttö kasvaa edelleen. Kotimainen kasvatustuotanto tuottaa kansainvälisen tason kilpahevosaia.

*Missio: Miten tavoitetaan päästään,
mihin uskomme, mikä on tehtävämme?*

**Rakennamme sellaista
kestävää hevoselinkeinoa
ja -urheilua,
johon mahdollisimman
moni haluaa myös jatkossa
tulla mukaan.**



*Missio: Miten tavoitetilaan päästään,
mihin uskomme, mikä on tehtävämme?*

**Rakennamme sellaista
kestävää hevoselinkeinoa
ja -urheilua,
johon mahdollisimman
moni haluaa myös jatkossa
tulla mukaan.**

Toimintamme on aktiivista, ja se edistää alan kokonaisuutta. Toimenpiteitä ja muutosta tehdään itse, jokaista alan osaajaa tarvitaan. Nostamme hevosalan merkitystä vahvasti keskeisten sidosryhmien strategiatasolle ja toimintaan.

Katsomme uteliaasti tulevaisuuteen: pyrimme ennakoimaan meitä haastavia muutoksia ja tarttumaan tarjottaviin mahdollisuuksiin, jotta lopputulos kestää aikaa. Varaudumme yllätyksiin ja kriiseihin.

*Missio: Miten tavoitetaan päästään,
mihin uskomme, mikä on tehtävämme?*

**Rakennamme sellaista
kestävää hevoselinkeinoa
ja -urheilua,
johon mahdollisimman
moni haluaa myös jatkossa
tulla mukaan.**

Elämme alana ajassa ja yhteiskunnan muutosten pulssilla. Ilman laadukasta hevoskasvatusta ja raviurheilua hevoselinkeino näivetty. Niiden rinnalla tunnistamme ja kasvatamme myös uusien hevoselinkeinojen potentiaalia.

Kestävä elinkeino on kannattavaa ja vastuullisesti tuotettua ja tämä on vahvasti osa alan koulutusta ja neuvontaa. Toimijoiden taloudelliset edellytykset tulee turvata – tässä keskusjärjestön päätöksillä ja edunvalvonnalla sekä kehittyvällä pohjoismaisella ravi- ja peliyhteistyöllä on iso rooli.

*Missio: Miten tavoitetaan päästään,
mihin uskomme, mikä on tehtävämme?*

**Rakennamme sellaista
kestävää hevoselinkeinoa
ja -urheilua,
johon mahdollisimman
moni haluaa myös jatkossa
tulla mukaan.**

Hevosten pariin on saatava uusia toimijoita kaikista potentiaalisista kohderyhmistä. Luomme matalan kynnyksen lajin aloittamiseen. Samalla on rakennettava toiminnan jatkumiseen kannustava näkymä nykyisille toimijoille.

Aivan kaikkia hevosurheilua ei puhuttele, ja se hyväksytään. Vastakkainasetteluun ei käytetä energiaa, vaan keskitymme kehittämään omaa toimintaamme määriteltyjen arvojen ja tutkitun tiedon mukaisesti.

*Missio: Miten tavoitetaan päästään,
mihin uskomme, mikä on tehtävämme?*

**Rakennamme sellaista
kestävää hevoselinkeinoa
ja -urheilua,
johon mahdollisimman
moni haluaa myös
jatkossa tulla mukaan.**

Kehitämme hevosalaa rohkeasti itse uusien kohderyhmien arvojen ja tarpeiden mukaan. Tuomme esiin alalla jo tehtävän hyvän työn.

Alan vahvuus on monipuolisuus, hevosia voi harrastaa monella tavalla. Olennaista on, että edelleen uusista sukupolvista halutaan hevosten pariin, ja heille luodaan mahdollisuus löytää intohimo ja rakkaus hevoseen ja hevosurheiluun missä iässä tahansa.

Arvot: Periaatteet, jotka ohjaavat arjen toimintaa ja päätöksentekoa.

Avoim ja osallistava

Monipuolisuudessaan vahva

Vastuunsa tunteva



Arvot: Periaatteet, jotka ohjaavat arjen toimintaa ja päätöksentekoa.

Avoin ja osallistava

Monipuolisuudessaan vahva

Vastuunsa tunteva

Päätöksistä ja niiden perusteista kerrotaan avoimesti. Päätöksenteko edellyttää tietopohjaisuutta, hyvää valmistelua, luottamusta ja tarvittaessa myös luottamuksellisuutta. Erilaiset näkemykset ovat tervetulleita ja niiden pohjalta käydään rakentavaa keskustelua.

Luottamus lisääntyy, kun koko alan toimijakenttä osallistetaan vuoropuheluun ja alan kehittämiseen. Osallistuminen ja tiedon hakeminen on myös jokaisen oma tehtävä.

Arvot: Periaatteet, jotka ohjaavat arjen toimintaa ja päätöksentekoa.

Avoin ja osallistava

Monipuolisuudessaan vahva

Vastuunsa tunteva

Kun saman asian eteen paloa kokevat ihmiset yhdistävät voimansa yhteisesti tärkeän asian edistämiseksi, syntyy tarvittavaa muutosvoimaa, joka on parhaimmillaan vahva vaikuttaja ja uuden rakentaja.

Hevosten kanssa voi toimia monessa erilaisessa roolissa. Hevosalan yhteisössä on tilaa jokaiselle omana itsenään sukupuoleen, seksuaalisuuteen, ihonväriin, uskontoon tai mihinkään muuhun henkilön ominaisuuteen katsomatta.

Hevosihmiset auttavat ja kannattelevat tarvittaessa toisiaan. Intohimo saa näkyä, vahvaa tunnetta ja yhteisöllisyyttä pitää hyödyntää positiivisesti.

Arvot: Periaatteet, jotka ohjaavat arjen toimintaa ja päätöksentekoa.

Avoin ja osallistava

Monipuolisuudessaan vahva

Vastuunsa tunteva

Hevosten hyvinvointi koko elinkaaren ajan on kaiken hevosurheilun ja -elinkeinon oikeutuksen lähtökohta. Kestävä toiminta vaatii lisäksi huomiota talouden, ympäristön ja sosiaalisen vastuun näkökulmasta.

Vastuunsa tunteva hevosala tekee päätöksiä oman toiminnan optimoinnin sijaan myös yhteiskunnallisesti ja globaalisti kestävien valintojen ja ratkaisujen edistämiseksi ja puuttuu tarvittaessa epäkohtiin.

Päätehtävät, joihin keskitymme:

1. Veto- ja pitovoimainen raviurheilu ja hevospkasvatus
2. Hevosen ja ihmisen hyvinvointi keskiössä
3. Uudet, taloudellisesti toimivat rakenteet ja kestävä rahoitus

Päätehtävien alle rakennetaan toimijakohtaiset päätösten perusteet, vuosittaiset toimintasuunnitelmat sekä niiden tavoitteet ja mittarit.



Päätehtävien mittarit

Veto- ja pitovoimainen raviurheilu ja hevoskasvatus	Tavoitetaso 2030
Syntyvien suomenhevosvarsojen määrä	1000 (+10 %)
Uusien hevosenomistajien määrä, (omistajalisenssit*)	3500 (+13 %)
Lisenssinhaltijoiden määrä pysyy nykytasolla, nuoriso- ja poniohjastajalisenssien määrä kasvaa	Nuorisolisenssien määrä: 1000, (+100 %), muiden määrä pysyy samana
Hevosen ja ihmisen hyvinvointi keskiössä	
Raviurheilun maine ja lajisuosion kehitys	30 % suuresta yleisöstä myönteinen mielikuva
Alan omavalvonta, Hyvä talli -neuvontakäyntien määrä	300 tallia mukana järjestelmässä
Hyvinvointitarkastusten määrä ja niissä havaittujen poikkeaminen määrän väheneminen	Tarkastuksia 5 kpl/ravipäivä, poikkeaminen raportoinnin kehitys, vertailulukku 2025
Uudet, taloudellisesti toimivat rakenteet ja kestävä rahoitus	
Pelityhtiön tuloutus alalle osinkoina vähintään	18 M€/vuosi
Raviurheilun kumppanirahoituksen ja sponsoroinnin määrän kasvu	3 M€
Toimiva organisaatiomalli, jossa eri toimijoiden roolit ja vastuut ovat selkeitä	NPS

Katse ulospäin: Mistä haemme kilpailuetua ja mihin keskitymme?

- **Alati digitalisoituvassa ajassamme hevonen tarjoaa monenlaisia fyysisiä elämyksiä, joita ei saa muualta.**
 - **Vetovoimaisten hevostapahtumien potentiaalin hyödyntäminen** jokaisella raviradalla, kuten Kuninkuusravit, Ponifestarit jne.
 - Keskittyminen mm. ravien markkinoinnissa ja tapahtumakonseptoinnissa **uusiin potentiaalsiin yleisöihin ja hevosenomistajiin** (joiden ensikosketus lajiin tulee yleensä tapahtumaosallistumisen, harrastamisen tai hevospelaamisen kautta).
 - **Nuorisotoiminnan, poniraviurheilun ja harrastustoiminnan aktivointi:** Mahdollisuudet päästä lajiin pariin myös ilman hevosen/ponin ylläpitokustannuksia.
 - **Pohjoismaisen yhteistyön hyödyntäminen** ja kansainvälisesti tunnustetut hevosalan ammattilaiset – suomalainen hevososaaminen on maailmallakin haluttua. Hevosten kanssa toimimisen arjen tekojen esiin nostaminen, nykyisten hevostenomistajien ja alan ammattilaisten ja harrastajien hyödyntäminen hyvänpuhujina.
 - **Vastuullisuustyö kiinteästi osaksi alan arkea ja sen nostaminen kilpailueduksi** alan toimijoille. Vahvistaa myös alan yhteiskunnallista merkitystä.

Suomen Hippoksen rooli:
*Hippos mahdollistaa strategian
mukaisen työn alan muille toimijoille*

Suomen Hippos mahdollistaa strategian mukaisen työn alan muille toimijoille

- Pitkäaikaisen, uskottavan näkymän tarjoaminen alan toimijoille
- Peliyhtiön ja muun rahapelimarkkinan kautta taloudellisen rakenteen ja rahoituksen moottorin luominen yhdessä alan kanssa
- Vahva alan edunvalvonta ja yhteiskunnalliset suhteet
- Laadukkaan kilpailutoiminnan rakentaminen ja päätöksenteko alan toimijoiden tarpeet huomioiden
- Oikean tiedon tuottaminen ja jakaminen
- Vahva palveluasenne alan toimijoille: kasvattajien ja hevosenomistajien tukeminen ja neuvonta
- Vetovoimaisen työnantajuuden luominen Hippoksen ja sen yhteydessä olevien rakenteiden osalta
- Kansainvälisen urheilun ja yhteistyön rakentaminen
- Vastuullisuus- ja mainetyön johtaminen edestä ja huomioiminen päätöksenteossa
- Aktiivinen ja jatkuva ennakointi ja kriisivarautumissuunnittelu ympäriltä tuleviin, myös mahdollisesti hallitsemattomiin, tapahtumiin.

Raviurheilun ja hevoskasvatuksen muutosmatka



VAHVUUTEMME

Alati digitalisoituvassa ajassamme hevonen tarjoaa monenlaisia fyysisiä elämyksiä, joita ei saa muualta.

MISSIO

Rakennamme sellaista kestävää hevoselinkeinoja ja -urheilua, johon mahdollisimman moni haluaa myös jatkossa tulla mukaan.



Rahoituksen ja rakenteen moottorit pyörivät omalla ja yhteisellä työllä
Uusia ammattilaisia ja hevosnomistajia
Haluttu työ, harrastus ja kumppani

ARVOT

Avoin ja osallistava
Monipuolisuudessaan vahva
Vastuunsa tunteva

KATSE ULOSPÄIN - MIHIN KESKITYMME:

- Vetovoimaisten hevostapahtumien potentiaalin hyödyntäminen
- Keskittyminen uusien hevosnomistajien houkutteluun
- Nuorisotoiminnan, poniraviurheilun ja harrastustoiminnan aktivointi
- Kansainvälisestikin tunnustetut osajat ja pohjoismainen yhteistyö
- Vastuullisuudesta kilpailuetua alan toimijoille





Suomen Hippos: hevoskasvatus | raviurheilu | raviurheilunnuorisotoiminta