


Suomen Hippos ry Toiminnan linjaukset ja toimintasuunnitelma 2024

Valtuuskunnan syyskokous 2023

HIPPOS





**Kattotavoitteena huolehtia,
että kerromme ja elämme
alana todeksi sellaista tarinaa,
johon mahdollisimman
moni haluaa myös jatkossa tulla
mukaan.**

Keskeisiä asioita 2024

- Rahapelimarkkina on muutoksessa – valmistautuminen uuteen keskeisessä roolissa
- Yleinen taloustilanne vaikuttaa laajasti alan toimintamahdollisuuksiin
- Alan ulkopuolelta tulevat vaatimukset lisääntyvät
- Rakenteiden tarkastelu tulee tehdä erityisesti raviratayhtiömallin ja rahavirtojen juridisen tarkastelun osalta

- Vuosi 2024 on raviurheilun ja hevoskasvatuksen strategian toimeenpanon neljäs ja viimeinen vuosi
- Tarvitaan strategian uudistamista – tavoitteena ajassa elävä, rullaava strategia, joka ei ole sidottu pitkään ajanjaksoon ja päättymiseen, vaan toimii lähempänä arkea ja reagoi toimintaympäristön muutokseen.
- Hevosalan tulevaisuusstrategia alan oman strategian ympärille

Raviurheilu ja hevoskasvatus

- Kilpailutoiminnan kehittämiseksi tulee pystyä varmistamaan alan kilpailukykyyn säilyminen
- Alan pito- ja vetovoimasta huolehtiminen
- Hevosenomistamisen ja kasvatustoiminnan investointikykyyn varmistaminen
- Toimijoiden välinen yhteistyö → kohti yhteisiä, selkeitä tavoitteita
- Nuoriso- ja harrastustoiminnan valtakunnallisen toimintamallin jalkauttaminen
- Määrällisten ja laadullisten tuloksellisuusmittareiden seuranta

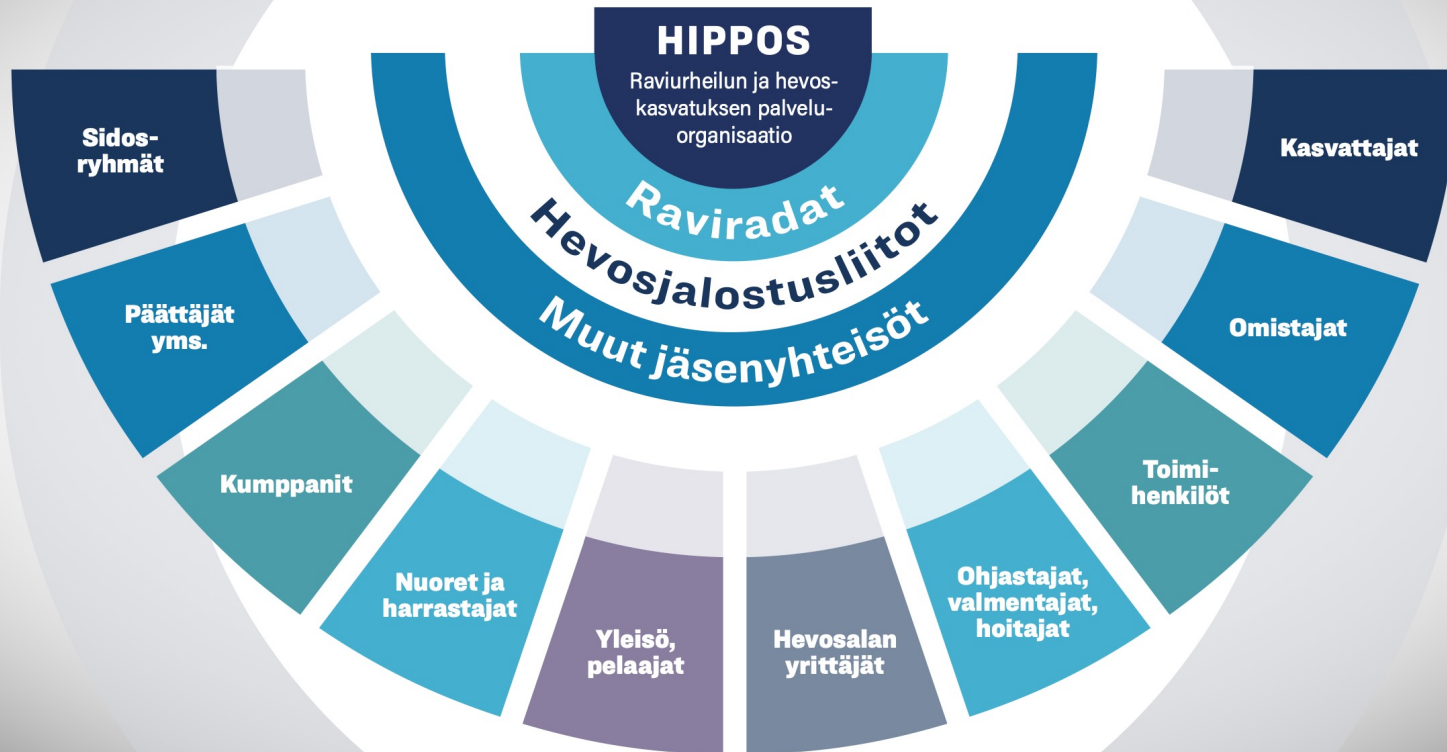


Hippos-organisaatio

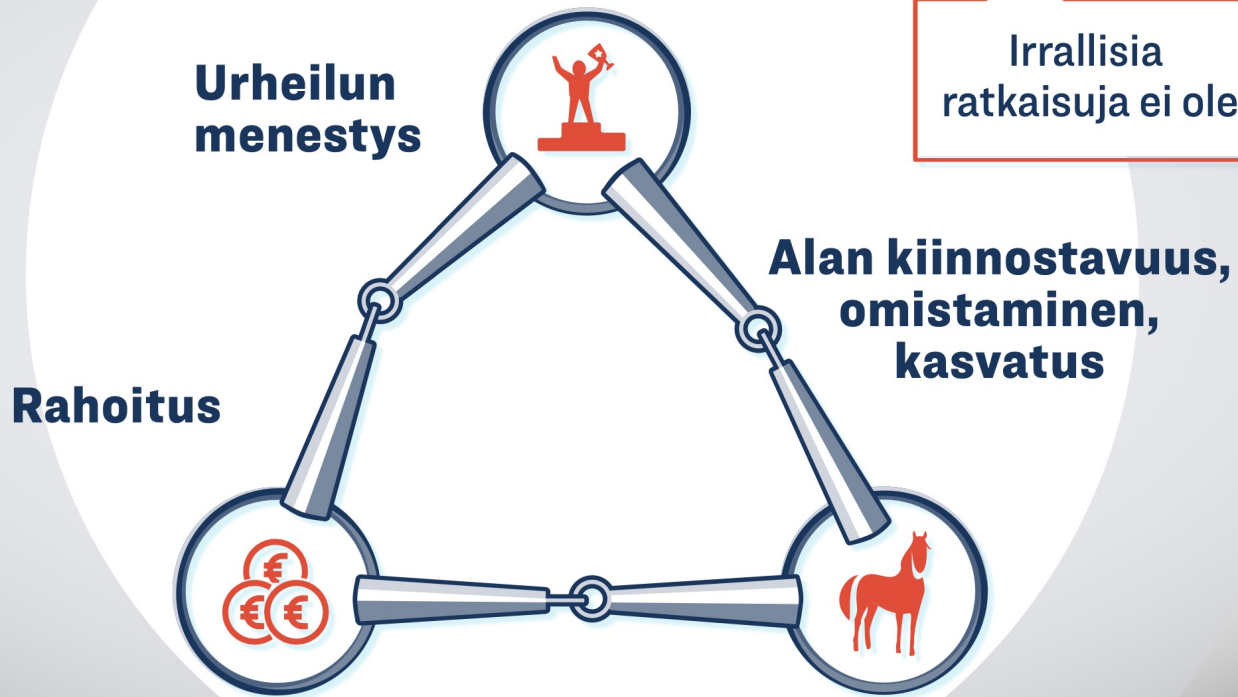
- Asiakaspalvelu- ja asiantuntijaorganisaatio
- Talouden ja perustoiminnan tasapaino
- Kehittämisesursseja alan tulevaisuuden turvaamiseen
- Proaktiivinen hevosalan toimija ja suunnannäyttävä
- Laajasti verkostoitunut – sekä organisaation sisällä että sidosryhmien kanssa tehtävä yhteistyö korostuu
- Henkilöstön hyvinvointi ja pysyvyys – mielekäs työympäristö ja selkeät roolitukset ja vastuut



HEVOSALAN TOIMIJAKENTTÄ



KOKONAISUUDEN OSAT VAIKUTTAVAT KAIKKEEN



A photograph of a jockey on a horse, overlaid with a blue tint. The jockey is wearing a helmet with 'ASV' on it and sunglasses. The horse is brown and has a white V-shaped marking on its chest. The text 'Toimintasuunnitelma 2024' is written in white across the middle of the image.

Toimintasuunnitelma 2024

HIPPOS

Sisällysluettelo

1. Tarkoitus, visio ja arvot
2. Strategiset tavoitteet ja linjaukset
3. Strategiasta johdetut kehitysprojektit
4. Operatiivisen toiminnan tärkeimmät toimenpiteet
5. Keskeiset toimet aihealueittain



1. Tarkoitus, visio ja arvot

HIPPPOS



TARKOITUS

Hevos- ja urheiluelämyksiä
sekä elämänsisältöä jokaiselle.

HIPPOS



VISIO

Visio 2024 ja strategiset tavoitteet

Arvostettu, elinvoimainen ja uudistuva raviurheilun sekä hevoskasvatuksen yhteisö

Elämyksellinen ja
kiinnostava raviurheilu

Vetovoimainen omistajuus
sekä laadukas kasvatus ja
valmennus

Hevosen ja
ihmisen
hyvinvointi
keskiössä

Varmistettu
taloudellinen perusta
ja yhteistyötä edistävä
ohjausmalli

HIPPOS

ARVOT



Vastuullisuus



Yhteisöllisyys



Avoimuus



Monialaisuus



Intohimo

HIPPOS

A photograph of a jockey on a horse, overlaid with a blue tint. The jockey is wearing a helmet with 'A&V' on it and sunglasses. The horse is brown and has a white V-shaped marking on its chest. The text '2. Strategiset tavoitteet ja linjaukset' is overlaid in white. The word 'HIPPOS' is at the bottom.

2. Strategiset tavoitteet ja linjaukset

HIPPOS

Strategiset tavoitteet ja linjaukset

Yhteenveto

Visio 2024

Strategiset tavoitteet

Strategiset linjaukset

Strategiset mittarit

**Arvostettu,
elinvoimainen
ja uudistuva
raviurheilun
sekä hevos-
kasvatuksen
yhteisö**

**Elämyksellinen ja
kiinnostava
raviurheilu**

- Raviurheilua laajasti kaiken tasoisille hevosille – hevonen urheilijana keskiössä
- Asiakkaita kiinnostava urheilu sekä tapahtumat
- Houkutteleva ja monipuolinen polku raviurheiluun

**Vetovoimainen
omistajuus
sekä laadukas
kasvatus ja
valmennus**

- Asiakaslähtöinen ja monipuolinen palvelutoiminta omistukseen, kasvatukseen ja valmennukseen
- Omistamisen ja kasvattamisen kannustimien varmistaminen
- Elinvoimainen suomenhevonen, monimuotoisuuden säilyttäminen merkittävänä osana kehittyvässä hevostaloudessa

**Hevosen ja
ihmisen
hyvinvointi
keskiössä**

- Hevosen hyvinvoinnin edistäminen
- Ihmisen hyvinvoinnin edistäminen
- Vastuullisuuden huomioiminen kaikessa toiminnassa

**Varmistettu
taloudellinen perusta
ja yhteistyötä
edistävä ohjausmalli**

- Julkisen rahoituksen varmistaminen
- Nykyisten liiketoimintatuottojen vahvistaminen sekä uusien tulonlähteiden hakeminen
- Selkeisiin rooleihin ja vastuisiin pohjautuva ohjausmalli

- Startanneiden hevosen vuosittainen määrä
- Kilpailusuuritteiden määrä / startannut hevonen
- Raviurheilusta kiinnostuneiden määrä
- Kaikkien lisenssien määrä
- Nuorisotoiminnan enint. 25-v jäsenmäärä

- Omistamisen sekä kasvatus- ja valmennustoiminnan laatu
- Omistajien määrä
- Syntyvien suomenhevojen määrä

- Ohjelman juurtuminen jäsenjärjestöjen toimintaan
- Tehtyjen hyvinvointitarkastusten määrä havainnot
- Yhdenvertaisuuskoulutusten ja häirintään puuttumisen ohjeiden läpimeno
- Hippoksen häirintävastaavalle ilmoitetut tapaukset
- Naisten ja nuorten määrä hallinnossa ja päätöksenteossa

- Hankerahoituksen määrä
- Yhteistyökumppanituotot
- Muun liiketoiminnan tulos
- Nuorten- ja naistoimijoiden määrä eri toimielimissä



3. Strategiasta johdetut kehitysprojektit

HIPPOS

Strategiasta johdetut kehitysprojektit

Strategiset tavoitteet	Kehitysprojekti	Vastuutoimijat	Aikataulu			
			Q1	Q2	Q3	Q4
Elämyksellinen ja kiinnostava raviurheilu	Ravikilpailutoiminnan kilpailukyvyyn kehittäminen ja uudistaminen	<ul style="list-style-type: none"> Raviurheilupalvelut, kilpailuvaliokunta, raviradat 	█			
	Valtakunnallisen ravikoulutoiminnan sekä muun nuoriso- ja harrastustoiminnan jalkauttaminen raviradoille ja kustannusrakenteen mallintaminen	<ul style="list-style-type: none"> Nuoriso- ja harrastustoiminta 	█			
	Kuninkuusravibrändin tukeminen ja vastuiden selkeyttäminen, Kuninkuusravien seurantamittariston pilotointi ja käyttöönotto	<ul style="list-style-type: none"> Raviurheilu & Viestintä & markkinointi 	█			
Vetovoimainen omistajuus sekä laadukas kasvatus ja valmennus	Omistajuuden brändi - houkuttelevuuden lisääminen sekä omistajuusdatan täydentäminen	<ul style="list-style-type: none"> K&O, Viestintä & markkinointi, IT, hevosjalostusliitot 	█			
Hevosena ja ihmisen hyvinvointi keskiössä	Olympiakomitean vastuullisuustyön-, antidopingtyön, ja kilpailumanipulaation vastaisten prosessien juurrutus Hippoksen toimintaan	<ul style="list-style-type: none"> Raviurheilu, viestintä & markkinointi 	█			
Varmistettu taloudellinen perusta ja yhteistyötä edistävä ohjausmalli	Valmistautuminen ravipelaamisen tulevaisuuden markkinaa, IT-järjestelmien suunnitelma, liiketalousmalli, sopimukset	<ul style="list-style-type: none"> Hallitus, johto, raviurheilupalvelut, IT 	█			
	Raviratayhtiön toimintamallin ja rahoituksen suunnittelu Alue toiminnan kehittäminen pohjautuen pilottimalliin (Lännen radat)	<ul style="list-style-type: none"> Hallitus, raviratavaliokunta, raviurheilupalvelut 	█			
	Raviurheilun ja hevoskasvatuksen strategian uudistaminen, hevosalan strategian rakentaminen	<ul style="list-style-type: none"> Hallitus 			█	

A photograph of a jockey on a horse, overlaid with a blue tint. The jockey is wearing a helmet with 'ASV' on it and sunglasses. The horse is brown and has a white V-shaped marking on its chest. The text '4. Operatiivisen toiminnan tärkeimmät toimenpiteet' is written in white over the image.

4. Operatiivisen toiminnan tärkeimmät toimenpiteet

HIPPOS

Tärkeimmät toimenpiteet, joissa tulee onnistua

Toimenpiteet	Vastuu
Kuninkuusravien brändin kehittäminen ja vastuiden ja prosessien linjaus	<ul style="list-style-type: none">• V&M
Palkintojen ja kilpailutarjonnan valtakunnallinen kohdentaminen nuorille hevosille	<ul style="list-style-type: none">• Raviurheilu
Asiakaslähtöinen palvelutoiminnan uudelleen määrittely osana organisaatiouudistusta	<ul style="list-style-type: none">• Kaikki
Nuoriso- ja harrastustoiminnan polun konkretisointi ja rahoituksen toteutuminen	<ul style="list-style-type: none">• NH
Erilaisten hevosenomistajuuden polkujen ja palveluiden toteuttaminen	<ul style="list-style-type: none">• K&O; NH, V&M
Alan rahoituksen tuloksellisuusseurannan aktiivinen toteuttaminen ja kehittäminen	<ul style="list-style-type: none">• Kaikki
Toimihenkilörekisterin toteuttaminen ja uusien toimihenkilöiden saaminen mukaan	<ul style="list-style-type: none">• Raviurheilu, IT, K&O
Kasvatustoiminnan toimintaedellytysten parantaminen Hippoksen palvelutoiminnan sekä kasvatuksen tukien kautta	<ul style="list-style-type: none">• K&O, IT, V&M
Alan rakenteiden ja liiketoimintamallien toteuttaminen vastaamaan tulevaa tarvetta	<ul style="list-style-type: none">• Johto

Kuninkuusravit 100 vuotta



- Kuninkuusravibrändin kehittäminen ja valtakunnallisen tunnettuuden varmistaminen, järjestäjän ja Hippoksen vastuiden ja roolien selkeyttäminen
- Kuninkuusravien satavuotisjuhla-kirja ilmestyy Kuninkuusraveissa

**Lisäksi myös Hevosurheilulehti täyttää
100 vuotta**

