

Suomen Hippos ry toimintasuunnitelma 2023

HIPPOS

Sisällysluettelo

1. Toimintaympäristön muutosten huomioiminen
2. Tarkoitus, visio ja arvot
3. Strategiset tavoitteet ja linjaukset
4. Strategiasta johdetut kehitysprojektit
5. Operatiivisen toiminnan tärkeimmät toimenpiteet

Toimintaympäristö muuttuu

1 Sosiaalinen lisenssi

Hevosalan sosiaalinen oikeutus toimia tulee olemaan entistä merkittävämmässä roolissa tulevina vuosina ja ratkaiseva osa kaiken toiminnan kehittymismahdollisuuksia. Hevosalan tulee itse olla rohkeasti eturintamassa suunnannäyttäjänä, joka johtaa keskustelua sekä samalla omalla vastuullisella toiminnallaan varmistaa alan yhteiskunnallisen hyväksyttävyyden.

2 Koronan vaikutus

Korona-ajan vaikutukset näkyvät edelleen hevosalan toiminnoissa. Selkeimmin tämä näkyy arkiravitoiminnan pienissä yleisömissä. Toisaalta hevosen vetovoima kasvoi koronapandemian aikana (mm. ratsastuskoulut), ja hevosen tuottama lisäarvo yhteiskunnalle on todettu merkittäväksi sekä suoraan että välillisesti.

3 Ukrainan sota

Ukrainan sodan myötä aiheutuneella taloustaantumalla ja inflaatiolla on myös suora vaikutus hevosalan toimintaan. Yleinen kustannusten nousu sekä energiakriisin vaikutukset ulottuvat niin raviratoihin kuin yksittäisiin hevosalan yrittäjiin. Myös omistajien ja harrastajien ostovoima vähenee.

4 Rahoituksen muutokset

Alan rahoituksessa tulee tapahtumaan merkittävä muutos vuoden 2024 alussa, kun edunsaajien yhteys Veikkauksen tuotoihin katkeaa ja rahoitus siirtyy osaksi valtion yleiskatteellisia budjettivaroja. Hevosalan vaikuttavuus on pystyttävä osoittamaan selkeillä faktoilla niin työllisyyden, sosiaalisen pääoman kuin muiden lisäarvojen kautta. Rahoituksen tason säilyttäminen ja sen varmistaminen pitkällä aikavälillä on välttämätöntä alan investointihalukkuuden mahdollistamiseksi.

5 Pelimarkkinan muutos

Hevospelamisella on pitkä historia, ja pelaaminen kuuluu kiinteänä osana ravitalouteen. Tämän vuoksi rahapelimarkkinassa tapahtuvat muutokset vaikuttavat suurelta osin myös alan tulevaisuuteen. Hevospelitoiminnan osalta on pystyttävä tekemään alan kehitystä tukevia pitkäjänteisiä ratkaisuja.

Toimintaympäristön muutos näkyy vuoden 2023 toimintasuunnitelmassa

- Vastuullisuus ja eettinen toiminta korostuvat kaikessa toiminnassa – raviurheilun ja hevoskasvatuksen kannalta erityisen tärkeä asia on ihmisten arvomaailman muutos koskien hevosen kilpailukäyttöä ja siihen liittyvän rahoituksen kyseenalaistamista.
 - Ilmastomuutoksen myötä ekologisuuden, energiatehokkuuden ja kiertotalouden vaatimukset lisääntyvät, eikä hevosala voi jättäytyä pois tästä keskustelusta.
 - Vastuullisuus on saatava luontevaksi osaksi koko hevosalan toimintaa ja se on osoitettava teoilla.
-
- Vuoden 2023 MMM:n rahoituksen taso on lähtökohtaisesti vakaalla pohjalla, mutta edunsaajien yhteys Veikkauksen rahoitukseen poistuu vuoden 2024 alussa.
 - Eduskuntavaalit tulossa keväällä 2023 ja hallitusohjelmaan vaikuttaminen on tärkeää.
 - Rahapelimarkkinassa siirtyminen lisenssimarkkinaan on todennäköistä ja vaatii alalta ennakkointi ja valmistautumista.
-
- Vuosi 2023 on strategian toimeenpanon kolmas vuosi.
 - Perustoiminnan ja asiakaspalvelun laatuun tulee panostaa entistä enemmän.
 - Datat käyttö johtamissa ja toiminnan tuloksellisuuden seurannassa korostuu.
 - Vuosi 2023 on Suomen Hippoksen 50-vuotisjuhlavuosi.



2. Tarkoitus, visio ja arvot

HIPPOS

A person wearing a dark cap and a light-colored jacket with a backpack strap is giving a thumbs up gesture. The background is a blurred outdoor scene. The entire image has a blue color overlay.

TARKOITUS

Hevos- ja urheiluelämyksiä
sekä elämänsisältöä jokaiselle.

HIPPOS



VISIO

Visio 2024 ja strategiset tavoitteet

Arvostettu, elinvoimainen ja uudistuva raviurheilun sekä hevoskasvatuksen yhteisö

Elämyksellinen ja
kiinnostava raviurheilu

Vetovoimainen omistajuus
sekä laadukas kasvatus ja
valmennus

Hevosen ja
ihmisen
hyvinvointi
keskiössä

Varmistettu
taloudellinen perusta
ja yhteistyötä edistävä
ohjausmalli

HIPPOS

ARVOT



Vastuullisuus



Yhteisöllisyys



Avoimuus



Monialaisuus



Intohimo

HIPPOS

A photograph of a jockey riding a horse, likely during a harness race. The jockey is wearing a helmet with 'A&V' on it, sunglasses, and a green racing silks with 'RACING' and 'FINN' visible. The horse is brown and has a white saddle cloth with the number '4'. The image has a blue tint and is overlaid with text.

3. Strategiset tavoitteet ja linjaukset

HIPPOS

Strategiset tavoitteet ja linjaukset

Yhteenveto

Visio 2024

Strategiset tavoitteet

Strategiset linjaukset

Strategiset mittarit

**Arvostettu,
elinvoimainen
ja uudistuva
raviurheilun
sekä hevos-
kasvatuksen
yhteisö**

**Elämyksellinen ja
kiinnostava
raviurheilu**

- Raviurheilua laajasti kaiken tasoisille hevosille – hevonen urheilijana keskiössä
- Asiakkaita kiinnostava urheilu sekä tapahtumat
- Houkutteleva ja monipuolinen polku raviurheiluun

- Startanneiden hevosen vuosittainen määrä
- Kilpailusuuritteiden määrä / startannut hevonen
- Raviurheilusta kiinnostuneiden määrä
- Kaikkien lisenssien määrä
- Nuorisotoiminnan enint. 29-v. jäsenmäärä

**Vetovoimainen
omistajuus
sekä laadukas
kasvatus ja
valmennus**

- Asiakaslähtöinen ja monipuolinen palvelutoiminta omistukseen, kasvatukseen ja valmennukseen
- Omistamisen ja kasvattamisen kannustimien varmistaminen
- Elinvoimainen suomenhevonen, monimuotoisuuden säilyttäminen merkittävänä osana kehittyvässä hevostaloudessa

- Omistamisen sekä kasvatus- ja valmennustoiminnan laatu
- Omistajien määrä
- Syntyvien suomenhevosien määrä

**Hevosen ja
ihmisen
hyvinvointi
keskiössä**

- Hevosen hyvinvoinnin edistäminen
- Ihmisen hyvinvoinnin edistäminen
- Vastuullisuuden huomioiminen kaikessa toiminnassa

- Ohjelman juurtuminen jäsenjärjestöjen toimintaan
- Tehtyjen hyvinvointitarkastusten määrä havainnot
- Yhdenvertaisuuskoulutusten ja häirintään puuttumisen ohjeiden läpimeno
- Hippoksen häirintävastaavalle ilmoitetut tapaukset
- Naisten ja nuorten määrä hallinnossa ja päätöksenteossa

**Varmistettu
taloudellinen perusta
ja yhteistyötä
edistävä ohjausmalli**

- Julkisen rahoituksen varmistaminen
- Nykyisten liiketoimintatuottojen vahvistaminen sekä uusien tulonlähteiden hakeminen
- Selkeisiin rooleihin ja vastuisiin pohjautuva ohjausmalli

- Hankerahoituksen määrä
- Yhteistyökumppanituotot
- Muun liiketoiminnan tulos
- Nuorten- ja naistoimijoiden määrä eri toimielimissä



4. Strategiasta johdetut kehitysprojektit

HIPPOS



Vuonna 2023 yleisenä tavoitteena on huolehtia, että kerromme ja elämme alana todeksi sellaista tarinaa, johon mahdollisimman moni haluaa myös jatkossa tulla mukaan sekä varmistamme alan toimintamahdollisuudet muuttuvassa toimintaympäristössä.

Strategiasta johdetut kehitysprojektit

Strategiset tavoitteet	Kehitysprojekti	Vastuut ja toteutustapa	Aikataulu			
			Q1	Q2	Q3	Q4
Elämyksellinen ja kiinnostava raviurheilu	1. Raviurheilun kumppanuuksien tuotteistaminen	Suunnittelu: Hippos ja raviradat				
	2. Ravikoulutoiminnan ja kustannusrakenteen mallintaminen	Hippos yhdessä sidosryhmien / yhteistyökumppanien kanssa				
	3. Ravikilpailutoiminnan organisointi 2024 eteenpäin	Valmistelu: Hippos hallitus				
	4. Alueellisen kilpailutarjonnan suunnittelu – valmistellaan siirtyminen alueelliseen sarjasuunnitteluun	- Suunnittelu: Hippos ja raviradat - Toteutus: raviradat				
Vetovoimainen omistajuus sekä laadukas kasvatus ja valmennus	5. Laatutallijärjestelmän viimeistely, käyttöönotto ja jatkokehittäminen - pilotointi, yhteistyö hevosten hyvinvoinnin mittarit WQ-hanke	- Koordinointi: Hippos –vetoinen kehitysryhmä - Toimeenpano: Hevosjalostusliitot, Hevosenomistajain keskusliitto, Suomenhevosliitto, Ravivalmentajat, Hippolis				
Hevosen ja ihmisen hyvinvointi keskiössä	6. Raviurheilun ja hevoskasvatuksen vastuullisuusohjelman jalkauttaminen (jatkuu vuodelta 2022)	- Suunnittelu, koordinointi ja koulutus: Hippos – kumppanien kokemuksia hyödyntäen - Toimeenpano: Alueellisesti paikalliset toimijat				
Varmistettu taloudellinen perusta ja yhteistyötä edistävä ohjausmalli	7. Hallintorakenteen uusi toimintamalli ja päätöksenteon avoimuuden lisääminen	Valmistelu ja toteutus: Hippos hallitus yhdessä jäsenjärjestöjen kanssa				
	8. Selvitystyö ravipelaamisen mallista mahdollisessa siirtymisessä lisenssimarkkinaa	Hippos yhdessä yhteistyökumppaneiden kanssa				
	9. Vaikuttajaviestintä: Raviurheilun ja hevoskasvatuksen yhteiskunnallisen hyväksyttävyyden ja toiminnan turvaaminen	- Suunnittelu: Hippos - Toimeenpano: Hippos, kumppanit & alueelliset toimijat				

A photograph of a jockey on a horse, overlaid with a semi-transparent blue filter. The jockey is wearing a helmet with 'A&V' on it and a racing silks with 'RACING' and 'V&L P' visible. The horse is dark-colored with a white V-shaped marking on its chest. The text '5. Operatiivisen toiminnan tärkeimmät toimenpiteet' is centered over the image in white.

5. Operatiivisen toiminnan tärkeimmät toimenpiteet

HIPPOS

Tärkeimmät toimenpiteet, joissa tulee onnistua

Toimenpiteet	Vastuu
1. Alueellisen viestintäverkoston mallin vakiinnuttaminen, yhteistyön kasvattaminen ja työn koordinoiti	• Viestintä&markkinointi
2. Raviurheilun kattomarkkinoinnin strategian rakentaminen	• Viestintä&markkinointi
3. Nuoriso- ja harrastustoiminnan kokonaisuuden ja yhteistyön selkiyttäminen ja jäsenrekisteriuudistuksen toteutus (käyttöön 2024)	• Nuoriso, harrastus ja koulutus
4. Hippoksen asiakaslähtöisen palvelukonseptin toteuttaminen	• Kasvatus ja omistaminen , raviurheilu & IT
5. Hevosjalostusliittojen roolin selkeyttäminen hevosalan neuvonnassa	• Kasvatus ja omistaminen
6. Kilpailueläinlääkärikoulutusjärjestelmän toteuttaminen	• Raviurheilu & I T
7. Toimihenkilöresurssien varmistaminen (toimihenkilöpankki ja uusien toimihenkilöiden hankkiminen)	• Raviurheilu & IT
8. Hevosten hyvinvoinnin esiin tuominen alan toiminnassa tekojen kautta sekä vastuullisuusohjelman juurruttaminen Hippoksen ja sen jäsenjärjestöjen arkeen	• Kaikki osastot
9. Alan rahoituksen tuloksellisuuden ja vaikuttavuuden mittariston käyttöönotto	• Hallinto & viestintä & kasvatus ja omistaminen & raviurheilu
10. Raviurheilun ja hevosalan merkityksen esiintuominen laajasti juhluvuoden toimenpiteiden kautta	• Kaikki osastot
11. Omistajuuden brändi	• Kasvatus & omistaminen, viestintä&markkinointi
12. Valiokuntien uusi työskentelymalli	• Hallinto, raviurheilu, kasvatus & omistaminen

Hippos 50-vuotisjuhlavuosi

- Juhlavuoden ilme ja sen sovellukset jäsenjärjestöjen käyttöön
- Valokuvakilpailu ja -näyttely: Yhteisöllisyys, ihmiset ja tarinat -kulmalla
- Hippoksen juhlalähdöt jokaisella raviradalla vuoden aikana + tapahtumat liittojen toimesta sekä juhlavuoden materiaalit näihin
- 50-vuotisjuhla Kuninkuusravien yhteydessä Kouvolassa
- Yhteinen yhteiskunnallinen teko ”hevonen luo hyvinvointia” -teemalla

