

S U O M E N H I P P O S R Y

RAVIURHEILUN JA  
HEVOSKASVATUKSEN

STRATEGIA  
2021–2024

HIPPOS

# Toimintaympäristön muutosvoimat – ISO kuva

## Megatrendit ja muutosvoimat



Vastuullisuus ja arvomaailman muutos



Kaupungistuminen ja sen vastatrendi



Kuluttajaodotusten ja demografian muutokset



Digitalisaatio



Kansantalouden kehitys ja pandemiatilanne

## Merkitys

Merkitys ja vaikutukset suomalaiselle raviurheilulle ja hevoskasvatukselle



A person wearing a dark cap and a jacket is shown from the side, giving a thumbs-up gesture. The background is a blurred outdoor scene with a blue tint. The word 'TARKOITUS' is overlaid in large, bold, orange letters.

# TARKOITUS

Hevos- ja urheiluelämyksiä sekä  
elämänsisältöä jokaiselle.

HIPPOS



**VISIO**

# Visio 2024 ja strategiset tavoitteet

Arvostettu, elinvoimainen ja uudistuva raviurheilun sekä hevoskasvatuksen yhteisö

Elämyksellinen ja  
kiinnostava raviurheilu

Vetovoimainen omistajuus  
sekä laadukas kasvatus ja  
valmennus

Hevosen ja ihmisen  
hyvinvointi  
keskiössä

Varmistettu  
taloudellinen perusta  
ja yhteistyötä edistävä  
ohjausmalli

**HIPPOS**

# ARVOT



Vastuullisuus



Yhteisöllisyys



Avoimuus



Monialaisuus



Intohimo

HIPPPOS

# Visio Sidosryhmäkyselyn nostojen perusteella

## Arvostettu, elinvoimainen ja uudistuva raviurheilun sekä hevoskasvatuksen yhteisö

### Arvostettu | Vastuullinen

- › Brändiltään arvostettu ja yhteiskunnallisesti hyväksytty.
- › Sosiaalisesti, ekologisesti ja ekonomisesti vastuullinen ja eettinen.
- › Tasapuolinen, avoin ja läpinäkyvä.
- › Arvostettu työllistäjä.

### Elinvoimainen | Houkutteleva

- › Elinkeinon harjoittamisen näkökulmasta alalla on turvattu ja uskottava tulevaisuus.
- › Alan rahoitus, kannattavuus ja taloudellinen tasapaino varmistettu.
- › Aktiivinen yhteisö, toimintaa tarjolla vuoden jokaisena päivänä ympäri Suomen.
- › Kilpailuja, harrastamista ja ammattitoimintaa kaiken tasoille ja ikäisille – ihmisille sekä hevosille.
- › Elämyksellinen ja houkutteleva vaihtoehto vapaa-ajan viettoon.
- › Nuoret toiminnassa ja vaikuttamassa vahvasti mukana.

### Uudistuva | Tunnettu

- › Uudistuva ja kaikkien tuntema.
- › Sujuva päätöksenteko ja muutosten läpiviennin varmistaminen.
- › Nykyaikainen digitalisaatiota, tietoa ja tutkimusta, sekä olemassa olevaa osaamista hyödyntävä.
- › Tarjoaa viihtyisät ja nykyaikaiset puitteet sekä profiloidut tapahtumat.
- › Helppo harrastaminen ja uudistuva omistaminen.

### Yhteistyö | Yhteisö

- › Alaa tavoitteellisesti yhdessä kehittävä.
- › Koordinoitu yhteistyö ja yhteiset tavoitteet alan sisällä.
- › Yhteinen suunta ja ymmärrys, mihin ollaan menossa.
- › Ylpeästi yhteinen hevosalan ja -urheilun yhteisö.
- › Vankka harrastajakunta ja ammattimainen toiminta tiiviissä yhteistyössä.

# Strategiset tavoitteet ja linjaukset

## Visio 2024

## Strategiset tavoitteet

## Strategiset linjaukset

## Strategiset mittarit

**Arvostettu,  
elinvoimainen  
ja uudistuva  
raviurheilun  
sekä hevos-  
kasvatuksen  
yhteisö**

**Elämyksellinen ja  
kiinnostava  
raviurheilu**

**Vetovoimainen  
omistajuus  
sekä laadukas  
kasvatus ja  
valmennus**

**Hevosen ja ihmisen  
hyvinvointi  
keskiössä**

**Varmistettu  
taloudellinen perusta  
ja yhteistyötä edistävä  
ohjausmalli**

- Raviurheilua laajasti kaiken tasoille hevosille – hevonen urheilijana keskiössä
- Asiakkaita kiinnostava urheilu sekä tapahtumat
- Houkutteleva ja monipuolinen polku raviurheiluun

- Asiakaslähtöinen ja monipuolinen palvelutoiminta omistukseen, kasvatukseen ja valmennukseen
- Omistamisen ja kasvattamisen kannustimien varmistaminen
- Elinvoimainen suomenhevonen, monimuotoisuuden säilyttäminen merkittävänä osana kehittyvässä hevostaloudessa

- Hevosen hyvinvoinnin edistäminen
- Ihmisen hyvinvoinnin edistäminen
- Vastuullisuuden huomioiminen kaikessa toiminnassa

- Julkisen rahoituksen varmistaminen
- Nykyisten liiketoimintatuottojen vahvistaminen sekä uusien tulonlähteiden hakeminen
- Selkeisiin rooleihin ja vastuisiin pohjautuva ohjausmalli

- Startanneiden hevosten vuosittainen määrä
- Kilpailusuoritteiden määrä / startannut hevonen
- Raviurheilusta kiinnostuneiden määrä
- Kaikkien lisenssien määrä
- Nuorisotoiminnan alle 25-v jäsenmäärä

- Omistamisen sekä kasvatus- ja valmennustoiminnan laatu – *mittaristo rakennetaan vuoden 2021 aikana, jolloin lähtötasomittaus ja tarkempien tavoitteiden määrittäminen*
- Omistajien määrä
- Syntyvien suomenhevosten määrä

- Kokonaisvaltainen mittaristo - *rakennetaan vuonna 2021 toteutettavan vastuullisuusohjelman yhteydessä*

- Hankerahoituksen määrä
- Yhteistyökumppanituotot
- Muun liiketoiminnan tulos
- Nuorten ja naisten määrä eri toimielimissä